

Sustentabilidade organizacional e finanças sustentáveis

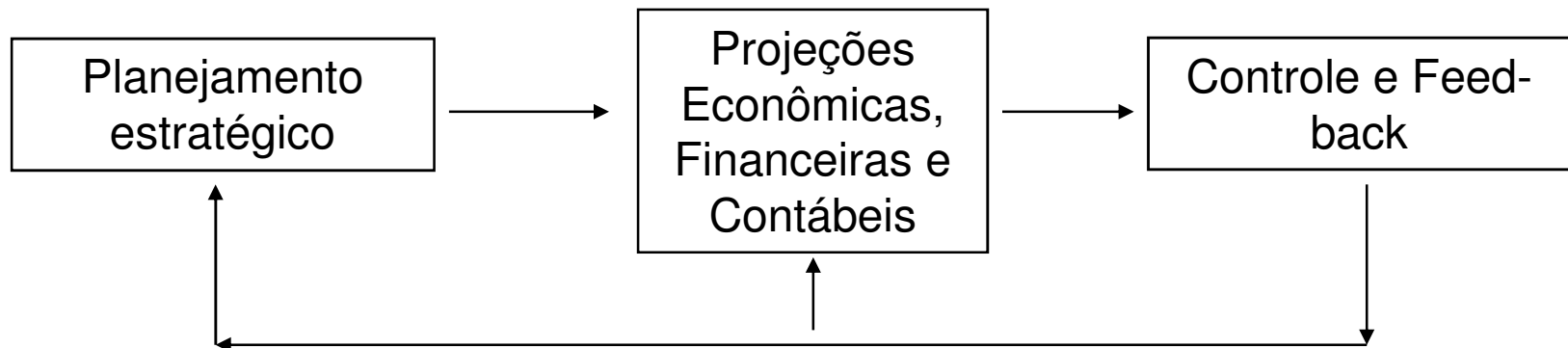
Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

Valdir Lameira

Doutor em Administração pelo IAG / PUC-Rio
Analista da Comissão de Valores Mobiliários
Professor e pesquisador ligado ao LATEC da UFF

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

Planejar, projetar, controlar e realimentar são partes do planejamento das empresas e organizações;



Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- No Brasil, vivemos muitos anos com elevada inflação, o que fazia com que os agentes econômicos e financeiros não dessem a relevância devida ao planejamento e controle das atividades financeiras em níveis macro ou micro-econômicos;
- Vencida a inflação, e em meio a um ambiente de crescimento global e de ampliação das oportunidades, começamos a conviver com a necessidade de dar a devida importância ao planejamento, orçamento e controle dos dados, variáveis e atividades operacionais e financeiras;

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Os avanços da tecnologia e das comunicações, o movimento de globalização dos mercados de produtos e financeiros construindo uma verdadeira aldeia global;
- A época atual pode ser denominada de “época de mudanças”, se caracterizando pela quantidade e velocidade das mudanças o que pode culminar com uma mudança de época;(Leitão, 2005)

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- A evolução do financiamentos dos países passou de negócios onde governos financiavam governos; depois bancos financiavam governos; e agora mercados financiam governos;
- As economias se tornaram mais abertas; as empresas se agigantaram e a produção física migrou dos países desenvolvidos para os países emergentes;

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Os fenômenos China e Índia aumentaram os valores das commodities; inseriram milhões de pessoas no mercado de consumo; e mudaram o perfil econômico e financeiro do mundo de negócios atual;
- Os EUA apresentam déficits gêmeos elevados, o dólar enfraqueceu a tal ponto que hoje se questiona seu valor como moeda de referência dos negócios internacionais;

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Parece não haver oferta suficiente de recursos como petróleo, ferro e alimentos para sustentar o crescimento atual;
- A inflação sobe e ameaça o crescimento;
- A bolha das empresas virtuais (Nasdaq) foi a primeira, a bolha dos financiamentos imobiliários (os “*sub-primes*”) foi a segunda e parece que a bolha das commodities vai ser a próxima...

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Movimentos de resgate de valores (ética, cumprimento de regras, transparência e equidade) começam a mudar o perfil dos investidores e consumidores pelo mundo;
- A questão que aflora nas organizações é a sustentabilidade;
- O mundo parece perceber que a fronteira da irreversibilidade pode estar muito mais próxima do que se imagina...

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Quais devem ser os paradigmas atuais:
- Busca de ganhos de escala, escopo e minimização de custos com a utilização de tecnologias convencionais (mais baratas porém mais intensivas em recursos naturais) ?
- Políticas instrumentais com relação aos recursos humanos? ou valorização do ser humano e do ambiente de trabalho ?

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- Quais devem ser as premissas do planejamento?
- A adoção de movimentos mais voláteis de preços; maior instabilidade dos mercados; formação de bolhas nos mercados; custos de capitais mais baratos devido à globalização dos mercados;
- Utilização de novas metodologias de avaliação de investimentos como opções reais; uso de técnicas de simulação como lógica *fuzzy* e nebulosa;

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- O que é razoável em termos de previsão ?
- Aumento da dispersão dos resultados possíveis;
- Movimentação mais intensa do processo de controle e revisão dos orçamentos e previsões.

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

A mudança do ambiente de negócios

- A certeza é a incerteza crescente;
- Tendência à maior volatilidade do ambiente;
- Momento de escolha de rumos no processo de produção física e intelectual.

Paradigmas, previsões e premissas: a difícil arte de projetar o futuro em meio as complexidades do mundo globalizado

Obrigado !

Contatos:

vlameira @ uol.com.br

9854-5137